

Dissertatie *Net het echte leven* onderzoekt het functioneren van professionele teams

Leiden, 27 mei 2009

Op vrijdag 5 juni promoveert Belia van den Berg aan de Universiteit Utrecht op het proefschrift *Net het echte leven: belangen, macht en illusies in professionele teams*. In tegenstelling tot de theorieën in de gangbare managementliteratuur concludeert dit onderzoek, dat de dynamiek in teams in commerciële organisaties vooral beheerst wordt door eigenbelang, angst, bindingsverlies en macht. Daarin onderscheiden deze professionals zich nauwelijks van 'gewone' mensen in het alledaagse leven: 'Net het echte leven'. Van den Berg presenteert ideeën om de effectiviteit van teams te vergroten. Hierbij ontstaat ruimte om de onderstroom toe te laten en tot nu toe verholde mechanismen in teamdynamiek te benutten.



Van den Berg heeft tijdens haar onderzoek drie teams met een lastige opdracht intensief gevolgd. Gedurende dit veldwerk blijkt dat teamprocessen in de onderstroom (die meestal genegeerd wordt in de bestaande literatuur, door managers en door de teamleden zelf), een vitale rol spelen in het handelen van de individuele teamleden en in de teamprestaties. Machtssystemen, uitsluitingsmechanismen, vertrouwensvragen en communicatieproblemen bepalen de effectiviteit van een team sterker dan gewoonlijk wordt gesuggereerd. In een complex proces van ambigue gedragingen, opgevoerde voorstellingen en versluierde belangen verloopt de teamdynamiek weinig rationeel. Uiterst zelden zijn teamleden zich dit expliciet bewust; onzekerheid, irrationeel en illusoir gedrag, eigenbelang en angst zijn nu eenmaal geen processen die gemakkelijk onthuld worden. Doordat zij het belang niet zien, bestaat er in deze door versnelling voortgedreven teams doorgaans weinig animo om hier aandacht aan te besteden.

Net het echte leven: belangen, macht en illusies in professionele teams

Auteur: Belia M. van den Berg
Categorie: Management, organisatiekunde, teamdynamiek
ISBN: 978-90-8890-022-8
Uitvoering: Paperback
Aantal blz: 340
Prijs: € 34,95 (Incl. BTW, excl. verzendkosten)

Meer Informatie en bestellen:

Sidestone Press
www.sidestone.nl
[info \(at\) sidestone.nl](mailto:info@sidestone.nl)